



# JAARVERSLAG 2019

BEELD EN GELUID



# MEDIA & IDENTITEIT





**OPEN STUDIO DAGEN**

*Open Studio Dagen tijdens de Dutch Media Week*



# JAAARREKENING 2019

BEELD EN GELUID



## BALANS PER 31 DECEMBER 2019

Na verdeling resultaat

(in euro's)	31 december 2019	31 december 2018
<b>ACTIVA</b>		
<b>Immateriële vast activa</b>		
Software	2.873.585	2.260.847
IVA in ontwikkeling	987.688	612.400
	3.861.273	2.873.247
<b>Materiële vaste activa</b>		
Gebouwen en terreinen	28.583.077	29.766.886
Inventaris en apparatuur	4.547.818	5.472.328
MVA in ontwikkeling	1.321.691	462.496
	34.452.586	35.701.710
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>38.313.859</b>	<b>38.574.957</b>
<b>Totaal vlottende activa</b>	34.439.031	33.236.939
<b>Totaal activa</b>	<b>72.752.890</b>	<b>71.811.896</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Algemene reserve	516.137	510.813
Bestemmingsreserves	8.920.152	9.701.250
	9.436.289	10.212.063
Langlopende schulden	49.843.153	50.723.665
Kortlopende schulden	13.473.448	10.876.168
<b>Totaal passiva</b>	<b>72.752.890</b>	<b>71.811.896</b>

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2019

<i>(in euro's)</i>	<i>Realisatie 2019</i>	<i>Begroting 2019</i>	<i>Realisatie 2018</i>	<i>Begroting 2020</i>
<b>Baten</b>				
Inkomsten dienstverlening	1.067.268	870.400	1.325.871	1.019.856
Inkomsten Experience	2.645.916	2.683.697	2.719.730	2.494.390
Sponsorinkomsten	480.731	799.000	539.437	700.000
Overige inkomsten	44.161	50.000	77.617	43.000
<b>Totale opbrengsten</b>	<b>4.238.076</b>	<b>4.403.097</b>	<b>4.662.655</b>	<b>4.257.246</b>
Structurele subsidie OCW	23.545.941	22.885.408	22.885.408	23.545.939
Subsidie culturele basisinfrastructuur	220.496	209.209	214.324	220.494
Subsidie Erfgoedwet	109.136	103.549	106.080	109.134
Subsidies additioneel gefinancierde activiteiten	4.947.444	3.259.307	3.700.632	5.072.698
Overige subsidies en bijdragen	790.609	–	282.673	240.000
<b>Totale subsidies/bijdragen</b>	<b>29.613.626</b>	<b>26.457.473</b>	<b>27.189.117</b>	<b>29.188.265</b>
<b>Totaal baten</b>	<b>33.851.702</b>	<b>30.860.570</b>	<b>31.851.772</b>	<b>33.445.511</b>
<b>Lasten</b>				
Beheerlasten personeel	2.587.828	1.458.561	1.618.948	2.894.950
Beheerlasten materieel	5.734.798	5.938.984	5.333.345	6.113.409
Opbrengst interne doorbelastingen	(141.545)	(150.000)	(145.872)	(160.000)
<b>P1 Totale beheerlasten</b>	<b>8.181.081</b>	<b>7.247.545</b>	<b>6.806.421</b>	<b>8.848.359</b>
Personele lasten structureel gefinancierde activiteiten	12.860.212	11.826.441	11.573.070	12.255.448
Materiële lasten structureel gefinancierde activiteiten	10.499.189	9.925.587	9.820.306	10.876.090
Interne doorbelastingen	141.545	150.000	145.872	160.000
<b>P2 Totale lasten structureel gefinancierde activiteiten</b>	<b>23.500.946</b>	<b>21.902.028</b>	<b>21.539.248</b>	<b>23.291.538</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>31.682.027</b>	<b>29.149.573</b>	<b>28.345.669</b>	<b>32.139.897</b>
<b>Saldo uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>2.169.675</b>	<b>1.710.997</b>	<b>3.506.103</b>	<b>1.305.614</b>
<b>P1</b> Rentebaten	7.013	–	7.061	–
<b>P1</b> Rentelasten	(2.952.462)	(2.952.117)	(3.002.300)	(2.900.870)
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>(775.774)</b>	<b>(1.241.120)</b>	<b>510.864</b>	<b>(1.595.256)</b>
Mutatie bestemmingsreserves	781.098	1.241.120	(509.486)	1.595.256
<b>Netto resultaat</b>	<b>5.324</b>	<b>–</b>	<b>1.378</b>	<b>–</b>

## CATEGORIALE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

<i>(in euro's)</i>	<i>Totaal beheerlasten</i>	<i>Structureel gefinancierde activiteiten</i>	<i>Totaal Beeld en Geluid</i>
<b>BATEN</b>			
Inkomsten dienstverlening	–	1.067.268	<b>1.067.268</b>
Inkomsten Experience	169.601	2.476.315	<b>2.645.916</b>
Sponsorinkomsten	–	480.731	<b>480.731</b>
Overige inkomsten	44.161	–	<b>44.161</b>
<b>Totale opbrengsten</b>	<b>213.762</b>	<b>4.024.314</b>	<b>4.238.076</b>
Structurele subsidie OCW	10.611.217	12.934.724	<b>23.545.941</b>
Subsidie culturele basisinfrastructuur	–	220.496	<b>220.496</b>
Subsidie Erfgoedwet	–	109.136	<b>109.136</b>
Subsidies additioneel gefinancierde activiteiten	–	4.947.444	<b>4.947.444</b>
Overige subsidies en bijdragen	–	790.609	<b>790.609</b>
<b>Totale subsidies/bijdragen</b>	<b>10.611.217</b>	<b>19.002.409</b>	<b>29.613.626</b>
<b>Totaal baten</b>	<b>10.824.979</b>	<b>23.026.723</b>	<b>33.851.702</b>
<b>Lasten</b>			
	<b>P1</b>	<b>P2</b>	
Personeelslasten	2.587.828	12.860.212	<b>15.448.040</b>
Indirecte personeelslasten	279.521	596.699	<b>876.220</b>
Huisvestingslasten	1.987.131	83.378	<b>2.070.509</b>
Afschrijvingslasten	2.267.673	1.300.344	<b>3.568.017</b>
Dotaties	16.893	–	<b>16.893</b>
Uitbestedingen	340.458	4.752.246	<b>5.092.704</b>
Kantoorkosten	221.262	70.872	<b>292.134</b>
Materialen en verbruiksgoederen	31.991	1.203.066	<b>1.235.057</b>
Onderhoudskosten	69.651	1.447.562	<b>1.517.213</b>
Marketing en publiciteit	185.427	692.190	<b>877.617</b>
Bestuurs- en organisatiekosten	334.791	352.832	<b>687.623</b>
Interne doorbelastingen	(141.545)	141.545	–
<b>Totaal lasten</b>	<b>8.181.081</b>	<b>23.500.946</b>	<b>31.682.027</b>
<b>Saldo uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>2.643.898</b>	<b>(474.223)</b>	<b>2.169.675</b>
Rentebaten	7.013	–	<b>7.013</b>
Rentelasten	(2.952.462)	–	<b>(2.952.462)</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>(301.551)</b>	<b>(474.223)</b>	<b>(775.774)</b>

(in euro's)	Directie en staf	Huisvesting	Totaal beheer	Archief dienstverlening	Publieksdiensten	Onderwijs	Onderzoek en erfgoedinstellingen	Collecties en digitale opslag	Overige activiteiten-ten lasten	Totaal activiteiten
			P1							P2
<b>Baten</b>										
Inkomsten dienstverlening	-	-	-	1.022.627	35.596	-	8.600	445	-	1.067.268
Inkomsten Experience	23.968	145.633	169.601	(60)	2.332.479	143.826	70	-	-	2.476.315
Sponsorinkomsten	-	-	-	-	480.731	-	-	-	-	480.731
Overige inkomsten	(4.787)	48.948	44.161	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale opbrengsten</b>	<b>19.181</b>	<b>194.581</b>	<b>213.762</b>	<b>1.022.567</b>	<b>2.848.806</b>	<b>143.826</b>	<b>8.670</b>	<b>445</b>	-	<b>4.024.314</b>
Structurele subsidie OCW	6.028.257	4.582.960	10.611.217	253.695	2.116.738	709.913	1.416.456	6.268.422	2.169.500	12.934.724
Subsidie culturele basisinfrastructuur	-	-	-	-	220.496	-	-	-	-	220.496
Subsidie Erfgoedwet	-	-	-	-	-	-	-	109.136	-	109.136
Subsidies additioneel gefinancierde activiteiten	-	-	-	26.224	280.058	1.126.100	3.515.062	-	-	4.947.444
Overige subsidies en bijdragen	-	-	-	79.149	122.263	94.842	481.693	12.362	300	790.609
<b>Totale subsidies/bijdragen</b>	<b>6.028.257</b>	<b>4.582.960</b>	<b>10.611.217</b>	<b>359.068</b>	<b>2.739.555</b>	<b>1.930.855</b>	<b>5.413.211</b>	<b>6.389.920</b>	<b>2.169.800</b>	<b>19.002.409</b>
<b>Totaal baten</b>	<b>6.047.438</b>	<b>4.777.541</b>	<b>10.824.979</b>	<b>1.381.635</b>	<b>5.588.361</b>	<b>2.074.681</b>	<b>5.421.881</b>	<b>6.390.365</b>	<b>2.169.800</b>	<b>23.026.723</b>
<b>Lasten</b>			P1							P2
Personeelslasten	2.208.132	379.696	2.587.828	918.232	3.496.765	942.033	1.937.693	3.668.521	1.896.968	12.860.212
Indirecte personeelslasten	277.746	1.775	279.521	71.914	119.021	65.793	136.974	20.495	182.502	596.699
Huisvestingslasten	4.586	1.982.545	1.987.131	1.619	72.259	329	133	770	8.268	83.378
Afschrijvingslasten	8.036	2.259.637	2.267.673	4.682	51.453	936	-	1.243.273	-	1.300.344
Dotaties	16.893	-	16.893	-	-	-	-	-	-	-
Uitbestedingen	328.545	11.913	340.458	223.910	905.286	643.793	2.881.109	79.270	18.878	4.752.246
Kantoorkosten	112.901	108.361	221.262	4.946	26.535	7.531	25.132	3.985	2.743	70.872
Materialen en gebruiksgoederen	24.498	7.493	31.991	39.368	859.378	126.561	105.755	71.518	486	1.203.066
Onderhoudskosten	65.016	4.635	69.651	18.313	51.754	16.003	78.195	1.274.131	9.166	1.447.562
Marketing en publiciteit	185.161	266	185.427	70.897	254.872	117.330	246.133	138	2.820	692.190
Bestuurs- en organisatiekosten	313.571	21.220	334.791	27.754	225.261	12.827	10.757	28.264	47.969	352.832
Interne doorbelastingen	(141.545)	-	(141.545)	-	-	141.545	-	-	-	141.545
<b>Totaal lasten</b>	<b>3.403.540</b>	<b>4.777.541</b>	<b>8.181.081</b>	<b>1.381.635</b>	<b>6.062.584</b>	<b>2.074.681</b>	<b>5.421.881</b>	<b>6.390.365</b>	<b>2.169.800</b>	<b>23.500.946</b>
<b>Saldo uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>2.643.898</b>	-	<b>2.643.898</b>	-	<b>(474.223)</b>	-	-	-	-	<b>(474.223)</b>
Rentebaten	7.013	-	7.013	-	-	-	-	-	-	-
Rentelasten	(2.952.462)	-	(2.952.462)	-	-	-	-	-	-	-
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>(301.551)</b>	-	<b>(301.551)</b>	-	<b>(474.223)</b>	-	-	-	-	<b>(474.223)</b>



# UITGANGSPUNTEN EN GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

## ALGEMEEN

Deze jaarrekening betreft de enkelvoudige jaarrekening van Beeld en Geluid. Bij het opstellen hiervan is de Richtlijn voor de jaarverslaggeving Organisaties zonder winststreven (RJ 640) toegepast. Daarnaast is zoveel mogelijk aansluiting gezocht met het binnen Beeld en Geluid gehanteerde interne rapportagemodel en het "Handboek instellingen verantwoording cultuursubsidies 2017 - 2020" van het ministerie van OCW.

## BESTEDING BIS EN ERFGOEDWET SUBSIDIE

Het Persmuseum is met ingang van 1 januari 2017 samengevoegd met het Nederlands Instituut voor Beeld en Geluid. Financieel en juridisch vormen deze twee organisaties één rechtspersoon en derhalve wordt er ook één jaarverslag opgesteld. Op verzoek van het ministerie heeft Beeld en Geluid in de bijlagen vooralsnog een apart overzicht opgenomen van de baten en lasten ten behoeve van de activiteiten in het kader van de Erfgoedwet subsidie. Op deze wijze kan het ministerie de ontwikkelingen van de activiteiten volgen waarvoor deze subsidie is toegekend.

Met ingang van 1 juli 2019 is Beeld en Geluid een samenwerking aangegaan met het voormalige Museum voor Communicatie in Den Haag. Beiden partijen stellen ieder een enkelvoudige jaarrekening op.

## OORDELEN EN SCHATTINGEN

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening hanteert de leiding van Beeld en Geluid diverse oordelen en schattingen. De belangrijkste oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen zijn, indien van toepassing, toegelicht bij behandeling van de betreffende rubriek.

## BEKOSTIGING

De bekostiging van Beeld en Geluid vindt als volgt plaats:

- Jaarlijks verstrekt het ministerie van OCW-bekostiging op basis van een door het ministerie goedgekeurde begroting. Een eventueel overschot of te kort na mutatie bestemmingsreserves wordt aan het eigen vermogen toegevoegd dan wel onttrokken. De algemene reserve kan daarmee slechts ten goede komen aan activiteiten waarvoor de bekostiging is verstrekt.
- Een aantal activiteiten van Beeld en Geluid wordt op tijdelijke basis bekostigd door geormerkte projectsubsidies. Deze subsidies worden toegekend door het ministerie, de Europese Commissie en andere instanties. Indien de subsidies nog niet zijn ontvangen maar er reële zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen, worden deze in de balans opgenomen alsnog te ontvangen gelden.
- Met ingang van 2017 ontvangt Beeld en Geluid subsidie in het kader van de Culturele Basisinfrastructuur en de Erfgoedwet subsidie voor de periode 2017 - 2020.
- Naast de structurele bekostiging en incidentele subsidies heeft Beeld en Geluid inkomsten uit omzet aan derden. Het eigen inkomstenpercentage<sup>1</sup> bedraagt voor 2019 42% (2018 37%).
- Indien een vergoeding nog niet is toegekend, maar redelijkerwijs verwacht mag worden dat de toekenning zal volgen, wordt de vergoeding in het resultaat van het lopende boekjaar verwerkt. Mochten er wijzigingen aangebracht worden in de vergoeding dan zullen deze in het resultaat van het volgende boekjaar verwerkt worden.

## FISCALE POSITIE

Beeld en Geluid is BTW-plichtig voor zijn activiteiten. Er wordt per maand aangifte gedaan.

Met ingang van 2016 is de wet op de vennootschapsbelasting voor indirecte overheidsbedrijven ingevoerd. Om te beoordelen of deze regeling ook voor het instituut geldt, heeft Beeld en Geluid een externe deskundige gevraagd hier onderzoek naar te doen. Uit dit onderzoek is gebleken dat er geen VPB door Beeld en Geluid afgedragen hoeft te worden.



## TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Transacties met verbonden partijen vinden plaats tegen marktconforme prijzen. Tot 1 juli 2020 detacheert Beeld en Geluid Hilversum bij Beeld en Geluid Den Haag een algemeen directeur zonder daarvoor kosten in rekening te brengen. Dit doet Beeld en Geluid om te investeren in de samenwerking met Den Haag en ook te waarborgen dat de doelen en kernwaarden van Beeld en Geluid Hilversum ook bij Beeld en Geluid Den Haag over benomen worden. De marktwaarde van deze transactie bedraagt € 147.200.

## (IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA

De (im)materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschaffingsprijs, verminderd met lineaire afschrijvingen over de verwachte gebruiksduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

(Im) materiële vaste activa met een aanschafprijs van minder dan € 2.500 worden direct ten laste van het resultaat gebracht. Door het management is vastgesteld dat er geen indicaties zijn voor een duurzame waardevermindering van het gebouw.

(Im)materiële vaste activa die aangeschaft worden ten behoeve van een additioneel gefinancierd project worden direct ten laste van dat project gebracht indien het activum uitsluitend gebruikt wordt tijdens de looptijd van het project en deze looptijd korter is dan de gebruikelijke levensduur van het desbetreffende activum.

Ontvangen subsidie voor de aanschaf van een activum wordt direct in mindering gebracht op de aanschafwaarde indien de gebruiksduur van het activum gelijk is aan de resterende looptijd van de activiteit waarvoor de subsidie is toegekend. Het activum wordt geactiveerd voor de waarde, na aftrek van de subsidie. Op deze waarde vindt lineaire afschrijving plaats op basis van onderstaande percentages. Indien de gebruiksduur langer is dan de resterende looptijd van de activiteit wordt het activum geactiveerd tegen de volledig aanschafwaarde. Uit de hiervoor ontvangen subsidie wordt een bestemmingsreserve gevormd ter egalisatie van de toekomstige afschrijvingslasten.

Voor de afschrijvingen worden percentages gehanteerd die gebruikelijk zijn in de branche en zoveel mogelijk aansluiten bij de reële economische levensduur. Een activum waarvan voorzien kan worden dat de levensduur korter is dan de duur waaraan het voor dat activum geldend percentage is ontleend, wordt over de kortere termijn afgeschreven.

### Gehanteerde percentages

Terreinen	0%
Gebouwen	2,5% per jaar
Verbouwingen	10 % per jaar
Installaties	10% per jaar / 6,67% per jaar
Machines	10% per jaar
Automatisering en software	33,3% (hardware) en 20%(software) per jaar
Apparatuur	20% per jaar
Tentoonstellingen	10% per jaar
Meubilair en overige inventaris	10% per jaar

Afschrijvingen vangen aan zodra het activum in gebruik is genomen.

## VOORRADEN

Voorraden betreffen de voorraden van de museumwinkel en museumkaarten die Beeld en Geluid verkoopt. Deze voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, dan wel lagere opbrengstwaarde.

## DEBITEUREN

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van ouderdom van de vorderingen. Oude vorderingen waarbij zekerheid bestaat over de inbaarheid worden niet voorzien.

## OVERIGE VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid.

## ALGEMENE RESERVE

Deze wordt gevormd door toevoeging of onttrekking van het jaarlijkse resultaat na mutatie bestemmingsreserve.

## BESTEMMINGSFONDSEN

Er worden geen bestemmingsfondsen BIS en Erfgoedwet gevormd. Dit is met het ministerie van OCW afgesproken omdat dit niet in verhouding zou staan met het totaal bedrag aan bekostiging en subsidies dat Beeld en Geluid ontvangt.

## VOORZIENINGEN

Beeld en Geluid heeft in 2019 geen voorzieningen gevormd.

## LANG-, EN KORTLOPENDE SCHULDEN

Lang-, en kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## RESULTAATBEPALING

Opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben, rekening houdend met de in het voorgaande vermelde waarderingsgrondslagen. Beeld en Geluid hanteert hierbij het voorzichtigheidsbeginsel<sup>1</sup>.

## TOEREKENING ORGANISATIEKOSTEN AAN PROJECTEN

Beeld en Geluid belast een deel van de kosten van de directie, bedrijfsvoering en ict (organisatiekosten) door aan de additioneel gefinancierde activiteiten<sup>2</sup>. De doorbelasting vindt plaats tegen een standaardtarief van € 19,04 per uur<sup>3</sup> voor de aan de projecten bestede personeelsuren met een maximum van € 30.648 per jaar per fte.

## PENSIOENEN

De pensioenverplichtingen zijn ondergebracht bij een bedrijfstakpensioenfonds. De pensioenregeling is in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde bijdrage omdat overeenkomstig RJ 271.310 is voldaan aan de voorwaarde dat:

- de stichting is aangesloten bij een bedrijfstakpensioenfonds
- de stichting geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij de instelling waar de pensioenen zijn ondergebracht, anders dan het voldoen van toekomstige hogere premies.

Bovenstaande betekent dat de verschuldigde pensioenbijdragen in de winst- en verliesrekening zijn verantwoord en dat nog te betalen bijdragen in de kortlopende schulden zijn verantwoord.

Beeld en Geluid heeft de pensioenen ondergebracht bij Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media (PNO Media). Eind 2019 kende het fonds een dekkingsgraad van 99,5% (2018: 106%).

<sup>1</sup> Opbrengsten worden pas genomen als ze gerealiseerd zijn, de levering heeft plaats gevonden en lasten worden genomen zodra hier een reële zekerheid voor bestaat.

<sup>2</sup> Uitgezonderd de door de Europese Commissie gesubsidieerde projecten.

<sup>3</sup> Bij de berekening van het uurtarief is uitgegaan van 1600 werkbare uren per fte per jaar.

Zolang deze onder de 110% ligt worden de pensioenen niet geïndexeerd. Boven deze grens worden de pensioenen gedeeltelijk geïndexeerd en pas boven de 125% vindt er volledige indexering plaats. Is de actuele dekkinggraad aan het eind van 2019 lager dan de kritische ondergrens van circa 93%, dan moet PNO Media de pensioenen in 2020 verlagen

### **GRONDSLAGEN KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in de staat van herkomst en besteding der middelen bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Ontvangsten uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Hilversum, 26 maart 2020



## VERGELIJKENDE CIJFERS

In dit financieel jaarverslag zijn ter vergelijking de door het ministerie van OCW goedgekeurde begroting voor het jaar 2019 opgenomen en de door het ministerie goedgekeurde begroting voor het jaar 2020.

De begroting 2019 is opgesteld op basis van de organisatie-indeling zoals deze medio augustus 2019 bestond en conform de richtlijnen van het ministerie op basis van het prijspeil 2018. Dit leidt op enkele plaatsen in de verantwoording tot verschillen. Daar waar deze verschillen substantieel zijn worden deze verschillen toegelicht.

Tevens zijn de realisatiecijfers van 2018 in de verantwoording opgenomen. Het vergelijkt met deze cijfers geeft verschillen te zien die nauw samenhangen met de wijzigingen in de organisatievorm, deze worden verder niet nader toegelicht.

## WNT-VERANTWOORDING 2019

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op het Nederlands Instituut voor Beeld en Geluid. Het voor het Nederlands Instituut voor Beeld en Geluid toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2019 € 194.000 (Algemeen bezoldigingsmaximum).

### Bezoldiging topfunctionarissen

(in euro's)

*Eppo van Nispen tot Sevenaer*

Functiegegevens	Algemeen directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2019	1-1 t/m 31-12
Deeltijdfactor in fte	1
Dienstbetrekking?	Ja

### Bezoldiging

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	178.676
Beloningen betaalbaar op termijn	13.506
<b>Subtotaal</b>	<b>192.182</b>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	194.000
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	nvt
<b>Bezoldiging</b>	<b>192.182</b>

### Gegevens 2018

Aanvang en einde functievervulling in 2018	1-2 t/m 31-12
Omvang dienstverband 2018 (in fte)	1
Dienstbetrekking?	Ja

### Bezoldiging

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	142.560
Beloningen betaalbaar op termijn	12.030
Subtotaal	154.590
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	173.250
<b>Bezoldiging</b>	<b>154.590</b>

**Toezichthoudende topfunctionarissen (Raad van Toezicht)**

(in euro's)	Guusje ter Horst	Onno Hoes	Julia Noordegraaf	Karin de Groot	Hedwig Saam	Mieke Pigeaud
Functie	Voorzitter	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde benoeming in 2019	1-1 t/m 10-7	13-6 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	13-6 t/m 31-12

**Bezoldiging**

Beloning	4.002	3.669	4.680	4.680	5.436	2.945
Individueel toepasselijke beloningsmaximum	15.307	16.025	19.400	19.400	19.400	10.683
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	-	-	-	-	-	-
<b>Totale beloning</b>	<b>4.002</b>	<b>3.669</b>	<b>4.680</b>	<b>4.680</b>	<b>5.436</b>	<b>2.945</b>

**Gegevens 2018**

Aanvang en einde benoeming in 2018	1-1 t/m 31-12	nvt	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-3 t/m 31-12	nvt
------------------------------------	---------------	-----	---------------	---------------	---------------	-----

**Bezoldiging**

Bezoldiging	7.200	nvt	3.600	3.600	2.400	nvt
Individueel toepasselijke beloningsmaximum	28.350	-	18.900	18.900	15.750	-

De overige leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging. Deze leden zijn voor Beeld en Geluid; Shula Rijxman, Mark Minkman en Arendo Joustra (op eigen verzoek). Bert Huisjes heeft in 2019 geen vergoeding ontvangen en ontvangt deze in 2020 en deze zal opgenomen worden in de WNT verantwoording 2020.

**Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen.**

Er zijn in 2019 geen uitkeringen aan topfunctionarissen verstrekt wegens beëindiging dienstverband.

**Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT**

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2019 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.